

# 嘉峪关市城市管网设施补短板项目 绩效评价报告

一、项目基本情况				
基本情况	项目名称	嘉峪关市城市管网设施补短板项目绩效评价		
	评价年度	2023年	评价类型	财政评价
	委托评价单位	嘉峪关市财政局	评价机构名称	甘肃道瑞科技咨询有限公司
	评价对象名称	嘉峪关市住房和城乡建设局		
实施目的	为强化项目单位支出责任，提高财政资金使用效益，采取“财政+第三方机构”模式，对嘉峪关市城市管网设施补短板项目开展绩效评价，评价工作以预算资金管理为主线，从决策、过程、产出、效益等方面，衡量项目实施效果，为优化预算决策、改进管理、完善政策提供依据。			
资金情况（万元）	预算安排资金	6334.75	实际到位资金	6334.75
	其中：中央财政	0	其中：中央财政	0
	省级财政	0	省级财政	0
	实际支出资金	6334.75	结转结余资金	0
	预算执行率	100.00%		
二、部门绩效目标				
年度绩效目标	1.切实解决由于管道老化所产生的各种问题，使居住区人民群众的生活质量得到改善；  2.大幅减少冬季供热对周边环境造成的污染，提升嘉峪关市的市政综合服务能力；  3.市政基础设施提升到新的高度，进一步促进当地旅游业的发展和投资环境的改善。			
三、评价基本情况				

<b>评价范围</b>	嘉峪关市城市管网设施补短板项目，涉及资金6334.75万元。
<b>评价依据</b>	1. 《中华人民共和国建筑法》； 2. 《建设工程质量管理条例》； 3. 《嘉峪关市人民政府办公室关于印发嘉峪关市工程建设项目审批制度改革工作实施方案的通知》（嘉政办发〔2019〕73号）。
<b>绩效评价指标体系</b>	围绕决策、过程、产出、效益四个维度构建绩效评价指标体系，其中：一级指标4个、二级指标12个、三级指标31个，决策等四个一级指标占比分别为20%、20%、36%、24%。
<b>评价办法</b>	成本效益分析法、比较法、因素分析法、公众评判法。
<b>数据采集及处理办法</b>	信息与数据收集采取对抽样的单位和部门及项目进行实地调研、采集相关基础数据、解读嘉峪关市住房和城乡建设局相关文件等方式进行，数据处理采取计算分析、专家评价、现场评分、问卷调查、访谈进行分析、综合分析方法开展。
<b>绩效评价工作过程</b>	接受委托任务、拟定方案、开展培训、现场评价、撰写报告、结果应用。

#### 四、评价结论和绩效分析

<b>综合评价结论</b>	<b>评价得分</b>		86.45分	<b>评价等级</b>		良
<b>绩效分析</b>	<b>指标</b>	决策	过程	产出	效益	合计
	<b>得分率</b>	96.00%	95.00%	75.69%	87.50%	86.45%

#### 五、存在问题

- 
1. 项目合同签订时间早于中标通知书下达时间；
  2. 项目前期准备不足，导致施工计划不完善；
  3. 二期施工许可证审批时间过长，项目施工流程不规范；
  4. 招标文件内容不完整，项目归档资料审核不严。
- 

## 六、有关对策建议

**1. 及时办理中标通知书，规范政府采购行为；**健全合同管理制度，完善合同管理流程，明确合同签订要求、时间。

**2. 提高项目前期工作质量，细化施工计划。**细化项目前期工作，建设单位可邀请专业人士提前评估施工设备型号及材料要求，在需要与其他有关部门对接的情况，及时对接商定施工设备及材料，确保项目前期准备工作高效。在政府采购环节，严格按照工程量清单审核投标公司，确保中标公司施工资格，能够提供项目施工所需设备，并如期完工，提高专项债券项目资金使用效益。

**3. 及时进行流程协调催办，完善项目应急制度。**建设单位可在项目确定施工范围后，明确需要审批的流程与内容，提前预走流程，加强相关单位部门之间的协调，确保在签订施工合同后，前置审批已走完，能够在第一时间申请获批施工许可证，对占用时间较长的环节，及时进行协调并补送资料，避免未批先建的情况出现。

**4. 加强资料归档审核监管，及时补足缺失内容。**加强审核监管机制，设立专门的资料归档审核部门或小组，负责全面监督和管理资料归档工作，确保归档流程的规范性和严谨性。制定明确的审核标准和流程，确保归档资料在内容、格式、时间等方面符合规定要求。对归档资料实行定期检查和抽查制度，发现问题及时整改，确保资料的真实性和完整性。

---

## 七、其他需要说明的事项

**一是**采取统筹规划评价工期、规范评价管理流程、严格评价机构筛选、强化评价过程管控、优化评价组织模式等措施，统筹推进项目实施。

**二是**采用第三方机构“内审+终审”、财政业务科与绩效科“初审+终审”等机制，提高绩效评价服务水平和报告质量。

---

---

**三是**对财政绩效评价结果及有关情况进行了通报，要求各有关部门举一反三、跟踪落实问效，充分发挥“以评促改”的积极作用，对标对表分析本部门本行业在预算绩效管理方面存在的短板弱项，做好问题整改和政策落实。

---