

嘉峪关市林业和草原局2022年城市维护费项目 绩效评价报告

一、项目基本情况				
基 本 情 况	项目名称	嘉峪关市林业和草原局2022年城市维护费项目 绩效评价		
	评价年度	2022年度	评价类型	财政评价
	委托评价单位	嘉峪关市财政局	评价机构名称	甘肃新展望财务咨 询有限公司
	评价对象名称	嘉峪关市林业和草原局		
实 施 目 的	为强化项目单位支出责任，提高财政资金使用效益，采取“财政+第三方机构”模式，对嘉峪关市林业和草原局2022年城市维护费项目开展绩效评价，评价工作以预算资金管理为主线，从决策、过程、产出、效益等方面，衡量项目实施效果，为优化预算决策、改进管理、完善政策提供依据。			
资 金 情 况 (万 元)	预算安排资金	1900	实际到位资金	1900
	其中：中央财政		其中：中央财政	
	省级财政		省级财政	
	市级财政	1900	市级财政	1900
	实际支出资金	1900	结转结余资金	0
	预算执行率	100%		
二、部门绩效目标				
年度绩效目标	2022年嘉峪关市林业和草原局城市维护费项目实施的主要目标：一是完善基础配套设施建设，吸引更多的资金参与开发和建设；二是改善生态环境，提高环境质量；三是进一步提升城市形象定位。			
三、评价基本情况				
	本次绩效评价的对象为嘉峪关市林业和草原局、局属			

评价范围	各单位及相关部门。评价范围为2022年嘉峪关市林业和草原局城市维护费共计1900万元。
评价依据	<p>1. 预算绩效管理及政策文件相关文件，包括：</p> <p>①《中华人民共和国预算法》；</p> <p>②《预算绩效评价共性指标体系框架》（财预〔2013〕53号）；</p> <p>③《地方预决算公开操作规程》（财预〔2016〕143号）；</p> <p>④《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；</p> <p>⑤《关于贯彻落实〈中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见〉的通知》（财预〔2018〕167号）；</p> <p>⑥《财政部关于推进政府购买服务第三方绩效评价工作的指导意见》（财综〔2018〕42号）；</p> <p>⑦《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）；</p> <p>⑧《嘉峪关市财政局关于印发〈嘉峪关市预算绩效管理办法〉等6个办法和规程的通知》（嘉财绩字〔2022〕1号）；</p> <p>⑨《嘉峪关市财政局关于进一步做好预算绩效管理工作的通知》（嘉财绩字〔2022〕4号）。</p> <p>2. 项目管理办法及相关政策依据，包括：</p> <p>①《中华人民共和国森林法》；</p> <p>②《城市绿化条例》（国务院令第100号）；</p> <p>③《城市古树名木保护管理办法》；</p> <p>④《嘉峪关市绿化条例（草案征求意见稿）》；</p> <p>⑤《嘉峪关市城市绿化管理办法》。</p>
绩效评价指标体系	围绕决策、过程、产出、效益四个维度构建绩效评价指标体系，其中：一级指标4个、二级指标15个、三级指标44个，决策等四个一级指标占比分别为16%、24%、35%、25%。
评价办法	因素分析法、专家评议法、对比分析法、函证询问法

数据采集及处理办法	2023年7月至8月，绩效评价小组进驻嘉峪关市林业和草原局进行数据采集，进行实地调研、采集相关基础数据等方式进行，数据处理采取计算分析、专家评价、现场评分、问卷调查、访谈进行分析、综合分析方法开展。
绩效评价工作过程	接受委托任务、拟定方案、开展培训、现场评价、撰写报告、资料归档（2023 年 7 月 10 日-9 月 25 日）。

四、评价结论和绩效分析

综合评价结论	评价得分		89.64分	评价等级		良
绩效分析	指标	决策	过程	产出	效益	合计
	得分率	11.39%	18.75%	35%	24.5%	89.65%

五、存在问题

1. 绩效目标设置不严谨，指标设置不够细化。
2. 采购程序不规范，资料填写不完整。
3. 管理制度不健全，业务管理制度不完善。

六、有关对策建议

1. 加强绩效目标管理。嘉峪关市林业和草原局在绩效管理方面应加强管理，在编制预算时，科学设置绩效目标，绩效目标力求细化、量化、清晰、可衡量；合理设置绩效目标各级指标，提高绩效目标指标相关性和可获取性，不断提高绩效评价有效性、合理性，进而提高资金使用效益和部门管理水平；认真开展绩效工作，强化项目绩效目标跟踪监控，进一步提高项目支出资金使用效益，确保绩效目标保质保量完成。

2. 加强采购管理。嘉峪关市林业和草原局应加强采购管理，强化规范采购程序，健全采购管理办法，细化采购工作流程和操作标准，使各项监督管理工作更加规范、程序更加清晰、责任更加明确。另外，林业和草原局还应强化政府采购服务意识，强化采购能力建设和采购人员的培训，提高采购专业化水平。

3. 加强资金管理。嘉峪关市林业和草原局应加强资金管理，强化预算执行监控。在项目执行过程中，应通过落实部门职责，加强预算执行监控，并对资金到位情况、使用情况随时与财政部门沟通，及时采取有效应对措施，逐步建

立“项目有目标、执行有监控、资金有保障”的过程管理机制。建立健全资金管理制度和内部控制制度，制定相应的保障资金安全及规范管理的措施或办法，定期或不定期组织开展对专项资金使用管理情况的检查，及时防范和化解财务管理风险，确保财政资金安全有效。

七、其他需要说明的事项

一是采取统筹规划评价工期、规范评价管理流程、严格评价机构筛选、强化评价过程管控、优化评价组织模式等措施，统筹推进项目实施。

二是采用第三方机构“内审+终审”、财政业务科与绩效科“初审+终审”等机制，提高绩效评价服务水平和报告质量。

三是对财政绩效评价结果及有关情况进行了通报，要求各有关部门举一反三、跟踪落实问效，充分发挥“以评促改”的积极作用，对标对表分析本部门本行业在预算绩效管理方面存在的短板弱项，做好问题整改和政策落实。
